|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Առաջադրանքի տեսակ:** | Ֆինանսական հաշվեքննություն | **Ա/Փ հղում:** | **Գ10** |
| **Հաշվեքննության ենթակա մարմին:** | ԱԲԳ Համալսարան ՊՈԱԿ | **Պատրաստեց:** | ԱԱ |
| **Հաշվետու ժամանակաշրջան:** | 2013 թ.-ի դեկտեմբրի 31-ին ավարտված տարի | **Ամսաթիվ:** | 23-04-14 |
|  |  | **Ստուգեց:** | ԲԲ |
|  |  | **Ստուգման ամսաթիվ:** | 30-04-14 |

|  |  |
| --- | --- |
| **Կատարված աշխատանք:** | ԱԲԳ Համալսարան ՊՈԱԿ-ի 2013 թվականի դեկտեմբերի 31-ին ավարտված տարվա ֆինանսական հաշվետվությունների հաշվեքննության առաջադրանքի պլանավորման շրջանակում ԱԲԳ Համալսարակն ՊՈԱԿ-ի գործունեության արտաքին և ներքին միջավայրի ուսումնասիրություն SWOT մոդելով: |
|  |
|  |
| **Արդյունքներ:** |

| **N** | **SWOT (ՍՎՈԹ)-ի տարրեր** | **Մանրամասն նկարագրություն** |
| --- | --- | --- |
| 1 | Առավելություններ | * պրոֆեսորադասախոսական անձնակազմի բարձր որակավորում,
* ուսումնական ծրագրերի արդիականություն,
* ժամանակակից համակարգչային, գրադարանային պայմանների առկայություն,
* ներքին կարգապահություն,
* շրջանավարտների աշխատանքի տեղավորման բարձր ցուցանիշ:
 |
| 2 | Թերություններ | * անձնակազմի՝ ներառյալ վարչական աշխատակիցների ոչ հաճախակի վերապատրաստում,
* ուսանողների գործնական գիտելիքների ոչ բավարար մակարդակ,
* անձնակազմի ցածր վարձատրություն,
* քննական աշխատանքների անանունության չպահպանում:
 |
| 3 | Հնարավորություններ | * արտասահմանյան բուհերի հետ համագործակցության և լավագույն փորձի կիրառություն, ուսանողների փոխանակման ծրագրերի առկայություն,
* արտասահմանում ուսումը շարունակելու հնարավորություն,
* ուսանողների պրակտիկա անցնելու հնարավորության ընդլայնում՝ բիզնես միջավայրի հետ համագործակցության միջոցով:
 |
| 4 | Վտանգներ | * որոշ մասնագիտությունների գծով պահանջարկի նվազում,
* պարտադիր զինվորական ծառայության պատճառով ուսումնառության ընդհատում,
* ցածր ծնելիության պատճառով դիմորդների թվաքանակի կրճատում,
* պրոֆեսորադասախոսական անձնակազմի ոչ բավարար սերնդափոխություն:
 |

Առավելություններ - համալսարանի առավելությունների շարքում նշվում են այն բնութագրերը, որոնք հանդիսանում են համալսարանի հաջողության գրավականները և ապահովում համալսարանի շարունակական գործունեությունը:

Թերություններ - համալսարանի թերությունների շարքում նշվում են այն խնդիրները,որոնք խոչընդոտում են համալսարանին իր նպատակների իրականացման գործում:

Հնարավորություններ - հնարավորությունների շարքում նշվում են այն դրական միտումները, որոնք համալսարանը դեռևս չի օգտագործել, սակայն պատրաստվում է մոտակա ապագայում դրանք զարգացնել: Այդ իսկ պատճառով դրանք դեռևս ներառված չեն առավելությունների շարքում:

Վտանգներ - վտանգների շարքում նշվում են այն բացասական միտումները, որոնք կարող են ազդել համալսարանի գործունեության վրա և դառնալ թերություն, եթե մոտ ապագայում համալսարանը չձեռնարկի միջոցառումներ:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Առաջադրանքի տեսակ:** | Ֆինանսական հաշվեքննություն | **Ա/Փ հղում:** | **Գ20** |
| **Հաշվեքննության ենթակա մարմին:** | ԱԲԳ Համալսարան ՊՈԱԿ | **Պատրաստեց:** | ՍԱ |
| **Հաշվետու ժամանակաշրջան:** | 2013 թ.-ի դեկտեմբրի 31-ին ավարտված տարի | **Ամսաթիվ:** | 23-04-14 |
|  |  | **Ստուգեց:** | ԲԲ |
|  |  | **Ստուգման ամսաթիվ:** | 30-04-14 |

|  |  |
| --- | --- |
| **Կատարված աշխատանք:** | ԱԲԳ ՊՈԱԿ-ի 2013 թվականի դեկտեմբերի 31-ին ավարտված տարվա ֆինանսական հաշվետվությունների հաշվեքննության առաջադրանքի պլանավորման շրջանակում ԱԲԳ Համալսարան ՊՈԱԿ-ի գործունեության արտաքին և ներքին միջավայրի ուսումնասիրություն PEST մոդելով: |
|  |

**Արդյունքներ:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **N** | **PEST (ՓԵՍԹ)-ի տարրեր** | **Մանրամասն նկարագրություն** |
| 1 | Քաղաքական | * Ոլորտը կարգավորող օրենքների և այլ իրավական ակտերի պահանջներ,
* Միջբուհական համաձայնագրերով ստանձնած պարտավորություններ,
* Օտարերկրյա ուսանողների նկատմամբ կիրառվող ՀՀ մուտքի ռեժիմներ,
* Կրթության նկատմամբ կառավարության որդեգրած քաղաքականություն:
 |
| 2 | Տնտեսական | * Բյուջետային ծախսերի մեջ կրթության ծախսերի մասնաբաժին,
* Աշխատաշուկայի կողմից պահանջվող մասնագիտություններ,
* Գործատուների կողմից պահանջվող մասնագիտական գիտելիքների շրջանակ,
* Այլ բուհերի կողմից առաջարկվող կրթական նոր միտումներ:
 |
| 3 | Սոցիալական | * Հասարակության կողմից բարձրագույն կրթություն ստանալու ցանկություն,
* Անապահով ուսանողներին կացարանով ապահովելու անհրաժեշտություն,
* Ուսման վարձերի մատչելիություն
* Կրթաթոշակների տրամադրման հնարավորություն:
 |
| 4 | Տեխնոլոգիական  | * Ժամանակակից համակարգիչների և համակարգչային ծրագրերի առկայություն,
* Բարձր տեխնոլոգիաների բնագավառում բարձրակարգ մասնագետների առկայություն,
* Համացանցի մատչելիություն:
 |

Քաղաքական - Քաղաքական գործոնների շարքում նշվում են իրավական և քաղաքական դաշտի ներկայիս այն բնութագրերը կամ ակնկալվող փոփոխությունները,որոնք կարող են ազդել համալսարանի գործունեության վրա,

Տնտեսական - Տնտեսական գործոնների շարքում նշվում են տեղական և համաշխարհային շուկայի այն ցուցանիշները կամ դրանց փոփոխությունները, ինչպես նաև հարկաբյուջետային և դրամավարկային քաղաքականությունների այն բնութագրերը, որոնք կարող են ազդել համալսարանի գործունեության վրա,

Սոցիալական - Սոցիալական գործոնների շարքում նշվում են հասարակական այն խնդիրները և միտումները, որոնք ազդում են համալսարանի վրա,

Տեխնոլոգիական - Տեխնոլոգիական գործոնների շարքում նշվում են տեղեկատվական տեխնոլոգիաների ոլորտում կատարվող այն նորամուծությունները և դրանից բխող այն խնդիրները, որոնք կարող են ազդել համալսարանի վրա: